

sP 计划					sS 采购		
sP1 供应链计划	sP2 采购计划	sP3 制造计划	sP4 发运计划	sP5 退货计划	sS1 采购库存产品	sS2 采购订单生产产品	sS3 采购订单定制产品
sP1.1 确定, 排序, 汇总供应链需求	sP2.1 确定, 排序, 汇总产品需求	sP3.1 确定, 排序, 汇总生产需求	sP4.1 确定, 排序, 汇总发运需求	sP5.1 确定, 排序, 汇总退货需求	sS1.1 安排产品交付	sS2.1 安排产品交付	sS3.1 识别供应源
					sS1.2 接受产品	sS2.2 接收产品	sS3.2 谈判并选择最终供应商伙伴
sP1.2 确定, 排序, 汇总供应链资源	sP2.2 确定, 排序, 汇总产品资源	sP3.2 确定, 排序, 汇总生产资源	sP4.2 确定, 排序, 汇总发运资源	sP5.2 确定, 排序, 汇总退货资源	sS1.3 验收产品	sS2.3 验证产品	sS3.3 安排产品交付
					sS1.4 传送产品	sS2.4 传送产品	sS3.4 接收产品
sP1.3 平衡供应链需求和资源	sP2.3 平衡产品需求和资源	sP3.3 平衡生产资源和需求	sP4.3 平衡发运资源和需求	sP5.3 平衡退货资源和需求	sS1.5 授权供应商支付	sS2.5 授权供应商支付	sS3.5 验证产品
							sS3.6 传送产品
sP1.4 建立传达供应链计划	sP2.4 建立采购计划	sP3.4 建立生产计划	sP4.4 建立发运计划	sP5.4 建立退货计划			sS3.7 授权供应商支付

sEP 使能计划

sEP.1:
管理计划流程的企业原则

sEP.2:
管理供应链绩效

sEP.3:
管理数据计划收集

sEP.4:
管理集成供应链库存

sEP.5:
管理集成供应链资本资产

sEP.6:
管理集成的供应链运输

sEP.7:
管理计划配置

sEP.8:
管理计划可调整的需求和可
依从性

sEP.9:
管理供应链风险

sEP.10:
统一协调供应链单位计划和
财务计划

sES 使能采购

sES.1:
管理采购业务原则

sES.2:
评估供应商表现

sES.3:
维护采购数据

sES.4:
管理生产库存

sES.5:
管理资本资产

sES.6:
管理进口产品

sES.7:
管理供应商网络

sES.8:
管理进出口要求

sES.9:
管理供应商的源头风险

sES.10:
管理供应商协议

sM 制造

sD 发运

sR 退货

sM1 库存生产	sM2 订单生产	sM3 订单定制	sD1 发运库存产品	sD2 发运订单产品	sD3 发运订单定制产品	sD4 发运零售产品	sSR1 缺陷产品退货	sSR2 维修品退货	sSR3 多余产品退货
sM1.1: 制定生产活动	sM2.1: 制定生产活动	sM3.1: 确定工程	sD1.1: 询价	sD2.1: 询价	sD3.1: 获取方案或价格请求并回复	sD4.1: 产生进货计划	sSR1.1: 确认不良品状态	sSR2.1: 确认非生产性物料状态	sSR3.1: 确认过剩产品状态
sM1.2: 发布产品	sM2.2: 发布产品	sM3.2: 确定生产活动	sD1.2: 接收输入验证订单	sD2.2: 接收配置输入验证订单	sD3.2: 谈判获得合同	sD4.2: 商店收货	sSR1.2: 不良品处理	sSR2.2: 非生产性物料处理	sSR3.2: 过剩产品处理
sM1.3: 生产并测试	sM2.3: 生产并测试	sM3.3: 发布产品	sD1.3: 备货并确定发运日期	sD2.3: 备货并确定发运日期	sD3.3: 录入订单 承诺资源 启动项目	sD4.3: 在辅助仓库分拣产品	sSR1.3: 要求授权不良品退货	sSR2.3: 要求授权非生产性物料退货	sSR3.3: 要求授权过剩产品退货
sM1.4: 包装	sM2.4: 包装	sM3.4: 生产并测试	sD1.4: 订单合并	sD2.4: 订单合并	sD3.4: 制定安装时间	sD4.4: 产品上架	sSR1.4: 安排不良品运输	sSR2.4: 安排非生产性物料运输	sSR3.4: 安排过剩产品运输
sM1.5: 生成阶段产物	sM2.5: 生成成品	sM3.5: 包装	sD1.5: 计划与装车	sD2.5: 计划与装车	sD3.5: 计划与装车	sD4.5: 装入购物车	sSR1.5: 不良品退货	sSR2.5: 非生产性物料退货	sSR3.5: 过剩产品退货
sM1.6: 发布产品到发运阶段	sM2.6: 发布成品到发运阶段	sM3.6: 生成成品	sD1.6: 确定发运路线	sD2.6: 确定发运路线	sD3.6: 确定发运路线	sD4.6: 结账	sDR1 缺陷产品退货	sDR2 维修品退货	sDR3 多余产品退货
sM1.7: 废料处理	sM2.7: 废料处理	sM3.7: 发布产品到发运阶段	sD1.7: 选择发运工具和运费	sD2.7: 选择发运工具和运费	sD3.7: 选择发运工具和运费	sD4.7: 送货安装	sDR1.1: 授权不良品退货	sDR2.1: 授权非生产性物料退货	sDR3.1: 授权过剩产品退货
		sM3.8: 废料处理	sD1.8: 从采购或生产获取产品	sD2.8: 从采购或生产获取产品	sD3.8: 从采购或生产获取产品		sDR1.2: 制定接收不良品时间表	sDR2.2: 制定接收非生产性物料时间表	sDR3.2: 制定接收过剩产品时间表
			sD1.9: 分拣产品	sD2.9: 分拣产品	sD3.9: 分拣产品		sDR1.3: 接收不良品(并检验)	sDR2.3: 接收非生产性物料(并检验)	sDR3.3: 接收过剩产品(并检验)
			sD1.10: 包装	sD2.10: 包装	sD3.10: 包装		sDR1.4: 传递不良品	sDR2.4: 传递非生产性物料	sDR3.4: 传递过剩产品
			sD1.11: 装货并开单	sD2.11: 装货并开单	sD3.11: 装货并开单				
			sD1.12: 送货	sD2.12: 送货	sD3.12: 送货				
			sD1.13: 客户收货	sD2.13: 客户收货	sD3.13: 客户收货				
			sD1.14: 安装产品	sD2.14: 安装产品	sD3.14: 安装产品				
			sD1.15: 开票	sD2.15: 开票	sD3.15: 开票				

SEM 使能制造

EM.1: 管理制造 规则	sEM.6: 管理运输 (WIP)
EM.2: 管理生产 绩效	sEM.7: 管理生产 网络
EM.3: 管理制造 信息	sEM.8: 管理生产 调整一致性
EM.4: 管理在制 品 (WIP)	sEM.9: 管理供应 链风险
EM.5: 管理设备 和设施	

SED 使能发运

sED.1: 管理发运 业务原则	sED.6: 管理运输
sED.2: 发运绩效 评估	sED.7: 管理产品 生产周期
sED.3: 管理发运 信息	sED.8: 管理进出 口产品
sED.4: 管理成品 库存	sED.9: 管理供应 链发运风 险
sED.5: 管理发运 资本资产	

SER 使能退货

sER.1: 管理退货 流程业务 规则	sER.6: 管理退货 运输
sER.2: 管理退货 流程绩效	sER.7: 管理退货 网络配置
sER.3: 管理退货 数据收集	sER.8: 管理退货 可调整的 需求和可 依从性
sER.4: 管理退货 库存	sER.9: 管理供应 链退货风 险
sER.5: 管理退货 资本资产	

SCOR中包含的三级流程明细

		等级	应用	例子
范围内	适用所有行业	1	1级的过程是用来描述供应链的范围和高水平配置。SCOR有五个1级过程	计划、采购、制造、发运、退货
		2	2级过程不同于战略上的1级过程。双方的2级过程本身已经他们在供应链上的定位决定了整个供应链战略。SCOR在第2级流程有26个核心流程	2级制造流程例子： 1、库存生产 2、订单生产 3、订单定制
		3	按3级描述的过程执行实现2级的过程。序列中的流程元素在执行过程中所表现出的性能会影响到2级流程及整个供应链。SCOR在第3级流程有185个核心流程元素。	3级订单生产流程例子： 1、制定生产活动 2、发布产品 3、生产并测试 4、包装 5、生成阶段产物 6、废料处理 7、发货
不在范围内	适用特定行业	4	4级过程描述产业具体活动需要，并执行3级过程. 4级过程描述了详细的实施过程。SCOR没有4级过程详细描述。企业和产业自主研发自己的4级流程。	4级电子业发布产品流程例子： 1、打印领料单 2、选择项目(仓) 3、定义每个生产单元(仓) 4、退货入仓 5、关闭订单